

# 管理學苑

編譯：(02) 27661224 採訪中心：(02) 27627632 工程師部：(02) 27654754 客服訂報：0800-090-080轉8389

(學者素描)

## 策略專家陳明哲 定心哲學轉換角色

■蔡翼擎

「先對自己作策略分析，一旦確定應該走的路，那麼其他的一切都是excuse，要靠你自己的discipline！」陳明哲，這位對學術堅持得近乎虔誠的管理學者，以一副理所當然的語調，表達了自己如何在世界頂尖學術圈繁重的教學與研究中奮鬥，簡短，卻感動了很多人。

現任美國維吉尼亞大學達頓商學院講座教授、世界頂尖管理學刊物《管理評論》副總

編、香港中文大學資深研究員與英國帝國理工學院客座教授的陳明哲，近日應邀回台參與「個案撰寫、教學與研究整合研習營」，他是全球著名競爭策略專家，被譽為華人企業戰略研究權威。

陳明哲在中興大學法商學院(台北大學商學院前身)畢業後赴美深造，1988年在美國馬里蘭大學取得企管碩士及博士學位，先後任教於哥倫比亞大學商學院和賓夕法尼亞大學華頓學院。

### 分享成功模式

陳明哲在學術領域成就耀眼，不論研究、教學或企業管理諮詢實務都表現卓越，其範圍更橫跨歐、美、亞三洲。在教學方面，陳明哲是任教過的美國著名商學院中最受學生歡迎的教授；在學術研究方面，他是第一位三次榮膺國際戰略管理學會最佳論文獎和《管理評論》最佳論文獎的學者，也是全球

華人企業戰略研究的先鋒，1997年，並在華頓創辦了西方第一個以華人企業為研究對象的「全球華人企業發展中心」。

以如此世界級的卓越表現來現身說法，對天天掙扎於教學、研究與行政服務的圈內衆多教師而言，已十分具有說服力，陳明哲不但分享成功模式也坦誠地分享自己挫敗的經驗，更引起了廣大的共鳴。

陳明哲指出：「剛到哥大當助理教授那年，辛辛苦苦寫的研究論文不但被期刊主編退稿，而且被批評得體無完膚。」隔天，他開了兩個多鐘頭的車，到一個完全陌生的鄉鎮，待了很久才慢慢平復心情。

曾經走過，所以在乎，陳明哲不惜對年輕學者傾囊相授，他以powerpoint顯示自己每年的計畫表，上面詳細地規劃著每個月份該有的教學課程及研究進程，他說：「為達成預定進程，他不只每年作策略規劃，每個月作策略規劃，甚至每天作策略規劃。」問題不

在你花多少時間，而是你如何花時間？」

### 為自己下定義

他建議大家，「先定義自己。」陳明哲以一個鑽石型的圖來顯示他對自己的定位及定義：鑽石的四個角是「教學／研究」、「學生／教師」、「一般大眾」、「經理人／業務執行者」，居中連貫四角的是「學術專業」，他期許自己，以學術專業拉近每個角的两者距離。

「再在衝突矛盾中找出交集！」「學者要有出世精神，但為企業培育人才又要有入世精神，如何兼顧？」陳明哲在出世與入世的兩個端點中間，劃出一個平衡的支撐點——「定心」，他語重心長地強調，作為一個學者已經犧牲了很多事情，因此不要懼怕「To be yourself！」，要有勇氣走自己的路，有自己的風格。語畢，滿堂的學者與掌聲，回報他熱烈的掌聲！